



کلیه پیشنهادات و برنامه های بلندمدت و سالانه آن شرکت لازم است منطبق با قوانین بالادستی، خط مشی مصوب، سیاستها، برنامه ها و مصوبات بخش آب کشور باشد. ارائه گزارشهای سالانه و میان دوره ای عملکرد می بایستی بیانگر وضعیت شرکت، مقایسه و ارزیابی «عملکرد سالانه» با «برنامه های بلندمدت و سالانه»، «جداول مقایسه ای اعتبارات هزینه شده» و «شاخص های مبین ارتقاء بهره وری» باشد.

### (۱) نظام مالی

- ۱-۱- اجرای راهکارهای ابلاغی و پیشنهاد روشهای مناسب بمنظور بهبود نقدینگی، کاهش هزینه ها و افزایش سودآوری (برون رفت از زیان دهی)
- ۱-۲- استفاده از ظرفیتهای نهادهای بازار پول و سرمایه و بهره گیری از روشهای نوین تأمین و تجهیز منابع مالی، کمکهای فنی و اعتباری و مدیریت وجوه اداره شده و ارائه پیشنهادهای اجرایی برای پیشبرد عملیات اجرایی طرح های تملک دارائیهای سرمایه ای و مرمت و بازسازی تاسیسات آبی
- ۱-۳- استقرار کامل نظام بودجه ریزی عملیاتی
- ۱-۴- استقرار نظام حسابرسی داخلی و عملیاتی
- ۱-۵- ارتقاء نظام جامع مالی و استقرار نظام مالی برای محاسبه قیمت تمام شده مالی و اقتصادی آب و برقابی
- ۱-۶- شفاف سازی صورتهای مالی و تلاش در جهت اخذ گزارشات حسابرسی بدون بند

### (۲) تغییر فضای کسب و کار و توسعه مشارکت بخش غیردولتی

- ۲-۱- توسعه مشارکت بخش غیردولتی و بهره گیری از سازوکارهای رایج جذب سرمایه گذاری
- ۲-۲- جلب مشارکت بهره برداران از منابع آب در زمینه های مختلف اعم از فرآیند مدیریت، بهره برداری، توزیع، مصرف و بازچرخانی آبهای سطحی و زیرزمینی بویژه از طریق حمایت از تشکلهای بهره برداری و آب بران
- ۲-۳- حمایت از مشاوران، سازندگان، پیمانکاران و واحدهای تحقیقاتی و محققین بخش آب به منظور ارتقاء ظرفیت و سهم کمی و کیفی مشارکت بخش خصوصی و تعاونی در فعالیتهای مربوط (توسعه، بهره برداری و مدیریت) و بسترسازی صادرات و مبادله آب، برقابی و خدمات مهندسی



### ۳) تحقیقات و منابع انسانی

- ۳-۱- انجام تحقیقات کاربردی بر اساس نیازسنجی پژوهشی شرکت بویژه در زمینه های اقتصادی، خصوصی سازی، مدیریتی، بهره وری، مشتری مداری، فناوری اطلاعات، مالی و فنی
- ۳-۲- توسعه و انجام تحقیقات کاربردی مورد نیاز و برقراری تعامل لازم با دانشگاهها و مراکز علمی و پژوهشی داخلی و خارجی
- ۳-۳- دستیابی به روشها و فن آوری نوین جهانی (انتقال فن آوری و دانش فنی به کشور) و همگام سازی با روند سریع پیشرفت های جهانی
- ۳-۴- ترویج دانش بازیافت و بازچرخانی آب و استفاده از آبهای غیرمتعارف
- ۳-۵- استقرار نظام ملی و حوضه ای اطلاعات منابع آب
- ۳-۶- تنظیم برنامه های آموزشی با رویکرد اثربخشی آموزشها و اجرای تمهیدات لازم برای بهبود سرانه آموزشی بر اساس نتایج ارزیابی اثربخشی دوره های برگزار شده
- ۳-۷- گسترش فضاهای مجازی جهت دسترسی ذینفعان به ویژه بخش خصوصی به اطلاعات و داده های پایه
- ۳-۸- ظرفیت سازی و تربیت نیروی انسانی، توسعه خلاقیت و نوآوری، جذب نخبگان و به هنگام سازی دانش و ارتقاء مهارت کارکنان و استقرار سیستم های مدیریت کیفیت و دانش

### ۴) توسعه و بهره برداری تأسیسات آب

- ۴-۱- بستر سازی لازم برای مطالعات و تهیه گزارشهای توجیهی «فنی، اقتصادی، اجتماعی و زیست محیطی» طرحهای منابع آب با انتفاعی تلقی نمودن آنها (پوشش کامل هزینه های سرمایه ای، بهره برداری و تعمیر و نگهداری استاندارد با رویکرد عدم اتکاء به بودجه عمومی)
- ۴-۲- محوریت منابع آب در برنامه های آمایش سرزمین با رویکرد مدیریت بهم پیوسته منابع آب در سطح حوضه های آبریز
- ۴-۳- اولویت به اجرای طرحهای ترمیم و افزایش منابع آبی از طریق تلفیق آبهای سطحی و زیرزمینی، مهار آبهای خروجی از کشور و افزایش سهم از آبهای مشترک، تغذیه مصنوعی، تصفیه و بازچرخانی و آبهای غیر متعارف و باروری ابرها
- ۴-۴- اولویت به اجرای برنامه های توسعه شبکه های اصلی آبیاری و زهکشی سدهای خاتمه یافته (با اولویت حضور فعال بخش غیردولتی)



- ۴-۵- پیگیری اجرای برنامه های آبخیزداری در سدهای موجود و در دست ساخت از طریق تعامل با دستگاه های ذیربط استانی
- ۴-۶- هماهنگی در اجرای طرح های بالادست و پایین دست در سطح حوضه آبریز با رویکرد مدیریت بهم پیوسته منابع آب
- ۴-۷- اجرای متوازن و هماهنگ طرح های توسعه منابع آب در بخش های «ذخیره سازی و تامین آب» و «انتقال و توزیع آب»
- ۴-۸- توسعه مبحث مهندسی ارزش در کلیه طرح ها
- ۴-۹- بکارگیری فناوری های جدید جهت یکپارچگی در مطالعه و اجراء و بهره برداری از تأسیسات منابع آب نظیر استفاده از عکس ماهواره ای، سیستم های اطلاعات جغرافیایی و نرم افزارهای تخصصی
- ۴-۱۰- آماده سازی تأسیسات آبی در حال بهره برداری برای انتقال مدیریت آنها به آب بران ذینفع
- ۴-۱۱- تهیه و پیشنهاد سیاستها، قوانین، دستورالعمل ها و استانداردها برای روشمند نمودن و نظام مند ساختن بهره برداری و نگهداری از منابع آب و تأسیسات آبی
- ۴-۱۲- شناسایی عرصه های مصرف آب کشاورزی به تفکیک شبکه های آبیاری و زهکشی مدرن، نیمه مدرن و سنتی با استفاده از فناوری های GIS و RS
- ۴-۱۳- پیگیری و همکاری برای بروزرسانی و عملیاتی نمودن سند ملی آب کشاورزی
- ۴-۱۴- ارزیابی مجدد طرح های توسعه منابع آب در حال بهره برداری جهت کنترل میزان تحقق اهداف
- ۴-۱۵- حرکت در جهت انتقال مدیریت و تحویل شبکه های آبیاری و زهکشی به بهره برداران آنها

## ۵) افزایش کارایی، اقتصاد آب و امور مشترکین

- ۵-۱- مطالعات سیستمی مصارف آب در قالب حوضه آبریز
- ۵-۲- بستر سازی لازم برای اعمال مدیریت توامان منابع و مصارف از دیدگاه کمی و کیفی در قالب حوضه آبریز
- ۵-۳- ارائه پیشنهادات لازم برای تخصیص عادلانه آب با رعایت اولویت های تخصیص و الگوی مصرف بهینه
- ۵-۴- بررسی عملکرد تخصیص های داده شده در سدهای در حال بهره برداری و تعیین میزان تحقق اهداف به ویژه در زمینه رهاسازی نیازهای زیست محیطی پایین دست
- ۵-۵- کاهش تعداد بهره برداران غیرمجاز در طرح های منابع آب سطحی و ذخایر زیرزمینی



- ۵-۶- کاهش تلفات و افزایش راندمان کلیه مراحل زنجیره استحصال تا تحویل و پیگیری ارتقاء کارایی و کاهش تلفات در بخش توزیع و مصرف
- ۵-۷- هماهنگی لازم با ذینفعان بخش آب به ویژه سازمانهای جهادکشاورزی، تعاون و صنایع و معادن برای اصلاح و بهبود روشهای مصرف، آبرسانی و بکارگیری سیستمهای آبیاری نوین
- ۵-۸- تحویل حجمی آب و تجهیز نقاط تحویل به وسایل و تجهیزات اندازه گیری
- ۵-۹- توسعه بخش برقابی به عنوان یکی از منابع انرژی پاک و تجدید پذیر در سدهای ساخته شده و در دست احداث
- ۵-۱۰- پیشنهاد نظام منطقه ای قیمت گذاری آب در مصارف مختلف با رویکرد ارزش کمیابی، ارزش افزوده حاصله، ارزش سرمایه ای ایجاد شده و ارتقای اثربخشی تعرفه ها
- ۵-۱۱- بسترسازی تشکیل بازار آب در جهت تقویت ارزش اقتصادی، تثبیت و اصلاح تخصیص های موجود در دو بخش آبهای سطحی و زیرزمینی
- ۵-۱۲- اولویت به برنامه های اصلاح، مرمت، نوسازی، بازسازی و علاج بخشی سدها و شبکه های آبیاری و زهکشی

## ۶) حقوق آب

- ۶-۱- ارائه برنامه ها و پیشنهادات لازم برای استفاده از ظرفیت های قانونی شورای عالی آب و کمیسیونهای تخصصی جهت اعمال «مدیریت توأمان عرضه و تقاضای آب».
- ۶-۲- ارائه پیشنهادات لازم برای بهبود و اصلاح نظام تخصیص آب.
- ۶-۳- تثبیت حقوق آب (شناسایی حقا به داران، صدور اسناد رسمی و پروانه بهره برداری از آبهای سطحی و زیرزمینی، ...).
- ۶-۴- ارائه پیشنهادات جهت تدوین قانون جامع آب کشور و سایر قوانین موضوعه.

## ۷) حفاظت منابع آب

- ۷-۱- تعادل بخشی آبخوان های با بیلان منفی و کیفیت نامناسب (اجرای طرحهای مدیریت مصرف و تغذیه مصنوعی).
- ۷-۲- اولویت به برنامه جامع نصب تجهیزات هوشمند اندازه گیری برداشت آب از چاهها و همچنین کشف و مسدود نمودن برداشتهای غیرمجاز و کنترل آبهای به حساب نیامده.



۷-۳- کنترل میزان برداشت آب از چاهها با استفاده از اطلاعات انرژی مصرفی، سامانه های هوشمند و فناوریهای جدید.

۷-۴- بازبینی و بررسی مجدد مجوزهای بهره برداری در دشتهای بحرانی و ممنوعه و محدود نمودن مجوزهای قبلی پس از اخذ مجوزهای لازم از مراجع ذیربط.

۷-۵- ایجاد سامانه پایش و نظارت بر آلاینده های منابع آب در جهت حفظ ظرفیت خودپالایی منابع آب.

۷-۶- حمایت از تصفیه و بازچرخانی پسابهای واحدهای کوچک و متوسط صنعتی.

۷-۷- هماهنگی اعمال سازوکارهای حقوقی لازم برای رعایت استانداردهای دفع فاضلاب و پساب و پیگیری مقررات مورد نیاز.

۷-۸- تخصیص پساب تصفیه شده (در دشتهایی که با بحران کیفیت مواجه هستند) به سرمایه گذار تصفیه کننده فاضلاب (با رعایت حق تقدم دولت در خرید آب استحصالی در دشتهای ممنوعه به قیمت کارشناسی).

۷-۹- تعیین حریم حفاظت کیفی منابع آب زیرزمینی و سطحی بویژه به منظور مصون سازی منابع آب تخصیصی جهت شرب.

۷-۱۰- افزایش ضریب ایمنی منابع آب و تأسیسات در دست بهره برداری تأمین آب شرب با اولویت حریم چاههای آب شرب و مناطق آسیب پذیر منابع آب سطحی برای مصون سازی تأسیسات از خطر ورود آلودگی سریع، ایمن سازی و اجرای پدافند غیرعامل.

۷-۱۱- همکاری با دستگاههای ذیربط برای مکان یابی محل استقرار شهرک های جدید اسکان جمعیت و همچنین شهرکهای صنعتی در خارج از محدوده حریم بهداشتی و کیفی منابع آب تخصیصی جهت مصارف شرب.

۷-۱۲- انجام تمهیدات جبرانی به منظور رفع آلودگی منابع آلوده شده یا در معرض آلودگی و همچنین تعادل بخشی سفره های آب زیرزمینی.

۷-۱۳- تعیین حریم و بستر رودخانه ها جهت حفاظت کمی و کیفی آب و تجهیز حوضه های آبریز به ابزارهای اندازه گیری کیفی منابع آب.

۷-۱۴- گسترش کاربرد رهیافتهای فراگیر سازه ای و غیرسازه ای مدیریت سیلاب.

۷-۱۵- توجه به مدیریت خشکسالی و اجرای برنامه های جامع خشکسالی

۷-۱۶- انجام تمهیدات لازم برای جلوگیری از هجوم آب شور به سفره های آب شیرین.

۷-۱۷- مدیریت کمی و کیفی مخازن (طبیعی و مصنوعی) و تأسیسات آبی



۷-۱۸- مدیریت ریسک منابع آب

۷-۱۹- استقرار نظام حسابداری آب

## ۸) مطالعات پایه منابع آب

۸-۱- توسعه و تکمیل ایستگاه های شبکه سنجش منابع آب سطحی و زیرزمینی کشور از نظر کمی و کیفی و نگهداری و بهره برداری صحیح از آن

۸-۲- شناخت و ارزیابی منابع آب سطحی و زیرزمینی کشور از نظر کمی و کیفی در قالب حوضه آبریز

۸-۳- تعیین پتانسیل منابع آب سطحی و زیرزمینی و ارائه بیلان منابع آب کشور

## ۹) توسعه مدیریت، فرهنگ سازی و افزایش آگاهی های عمومی

۹-۱- تعامل موثر با ذینفعان بخش آب (نمایندگان محترم مجلس شورای اسلامی، استانداردها، سازمان جهاد کشاورزی، شرکتهای آب و فاضلاب شهری و روستایی، سازمان حفاظت محیط زیست، ادارات صنایع و معادن، تشکل ها و استفاده کنندگان عمده) برای اعمال سیاستها و برنامه های بخش آب با رویکرد مدیریت بهم پیوسته منابع آب

۹-۲- راهبری جلب مشارکت بهره برداران و ذینفعان در مراحل مختلف مطالعه، طراحی، ساخت و بهره برداری در طرح های توسعه منابع آب در فرایند مدیریت، بهره برداری

۹-۳- استفاده از ظرفیت های خارج از شرکت از طریق برون سپاری و خصوصی سازی

۹-۴- تدوین و اجرای برنامه های فرهنگی، افزایش آگاهی های عمومی و اطلاع رسانی در خصوص بهره برداری و حفاظت کمی و کیفی منابع آب.

۹-۵- اهتمام به برنامه های فرهنگ سازی، آموزشی و فنی بهبود و ارتقاء بهره وری

۹-۶- استقرار نظام مدیریت عملکرد

۹-۷- ارائه پیشنهاد های لازم در راستای اصلاح ساختار مدیریت آب با رویکرد تمرکز زدایی در اجرا و بهره برداری با افزایش نقش مشارکت مردم و جامع نگری در چرخه آب و با ملحوظ نمودن حوضه های آبریز به عنوان واحدهای طبیعی مدیریت آب و شرکتهای استانی برای عملیات اجرایی و مشارکت بهره برداران

۹-۸- استقرار برنامه منسجم مدیریت مصرف آب در قالب حوضه آبریز از طریق اشاعه فرهنگ مصرف بهینه آب به مشترکین به ویژه در بخش کشاورزی

۹-۹- چابک سازی سازمانی از طریق اجرای برنامه های بهبود و تحول اداری

۹-۱۰- حفظ، احیا و بهره برداری از سازه های تاریخی آبی